附件3

试点项目实施方案

（编写提纲）

一、工作基础

指开展供应链体系建设具备的现实基础（企业简介），特别是要介绍清楚项目实施具备的工作基础有哪些，在行业中的地位、影响力、市场份额等基本情况。

现有物流设施、设备、托盘、包装等情况（含标准、非标）；供应链平台的运营模式、盈利模式和市场前景。

企业建立标准体系情况（设施标准、管理标准、技术标准、服务标准）。

二、任务目标

指项目的建设任务、实现目标是什么，包括总体思路、建设原则、总体目标等。

例如：从托盘标准化切入，带动上下游设备标准化，……。从电商包装切入，带动物流配送包装的标准化、减量化、循环利用；形成一批模式先进、协同性强、辐射力广的供应链平台，供应链平台交易额提高多少，供应链交易管理成本下降多少。

试点后，企业标准托盘从目前…个提高到……个，其中标准托盘租赁从…个提高到……个，托盘租赁率从…%提高到…%；企业服务标准从多少项增加到多少项；企业装卸货效率较目前提高…，货损率降低…，综合物流成本从目前的…%降低到 …%，带托运输从目前…%提高到…%。……

三、考核指标

围绕建设标准规格统一、追溯运行顺畅、链条衔接贯通的供应链体系，重点企业标准托盘使用率达到80%，装卸货效率提高2倍，货损率降低20%，综合物流成本降低10%；形成一批模式先进、协同性强、辐射力广的供应链平台，供应链平台交易额提高20%，供应链交易管理成本下降10%。请结合“附件1.供应链体系建设绩效评价表”有关指标纳入实施方案考核指标体系内。

四、建设内容

包括但不限于项目如何建，建设什么，总投资，如何通过建设内容来达成任务考核指标。

五、进度安排

指以月为单位，以终为始，倒排工期，将每个月应该完成的项目进度、工程进度排出完成时间表。

六、保障措施

组织保障、制度保障、资金保障（总投资、资金筹措渠道及分类预算）、团队保障（成立专门组织机构，项目负责人简历，项目拟投入的人员情况）、进度保障等

七、项目正式运营后产生的经济效益和社会效益分析

经济效益，行业影响，社会影响效果分析等。